



Project Management

Programul Project Management organizat de Kepner-Tregoe îmbină cunoștințele tehnice cu abilitățile oamenilor, elemente esențiale pentru succesul unui proiect. Abordarea practică a oricărui proiect are ca rezultat un management eficient al proiectului, indiferent de complexitatea sau mărimea acestuia.

ABORDAREA KEPNER-TREGOE

Kepner-Tregoe oferă o abordare a managementului de proiect focalizată pe proces, care îmbină cunoștințele tehnice cu dezvoltarea abilităților oamenilor implicați în proiect.

Proiectele companiilor care folosesc abordarea Kepner-Tregoe respectă timpul și bugetul alocat obținând în același timp și rezultatele prognozate.

Kepner-Tregoe este un furnizor de instruire globală certificat de Project Management Institute.

DE CE PROJECT MANAGEMENT?

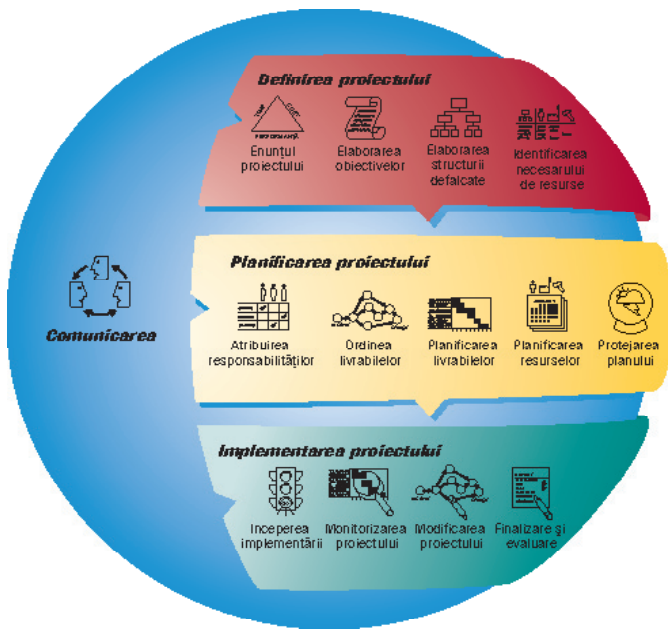
În lumea afacerilor, organizațiile au nevoie să prelucreze un volum imens de informații. Flexibilitatea, viteza de gândire și reacție, ca și execuția ireproșabilă sunt aptitudini vitale pentru succes.

Provocările legate de oameni, produse/servicii, piețe, tehnologie, alocarea eficientă a resurselor sau îmbunătățirea indicatorilor de performanță se rezolvă din ce în ce mai des prin proiecte.

Fiecare proiect înseamnă obiective clare, leadership, lucru în echipă, bugete și un proces care să asigure o implementare eficientă.



Etapele Proiectului



Definirea proiectului:

- Se analizează nevoia care generează proiectul
- Se stabilesc obiectivele și valoarea proiectului în contextul general al afacerii
- Se stabilesc durata, costul și nivelul de performanță dorit
- Se analizează resursele disponibile

Planificarea proiectului:

- Se stabilesc sarcinile ce vor duce la rezolvarea proiectului
- Se aleg oamenii cei mai potriviți
- Se identifică cele mai eficiente modalități de motivare a oamenilor implicați în proiect
- Se iau în calcul riscurile asociate proiectelor
- Se alocă sarcinile persoanelor care se vor ocupa de rezolvarea lor

Implementarea proiectului:

- Se stabilesc sisteme de monitorizare și control a evoluției proiectului
- Se stabilesc soluții alternative eficiente
- Se stabilește protocolul de închidere a proiectului
- Se evaluează rezultatele obținute
- Se documentează rezultatele obținute pentru a fi folosite în proiecte viitoare

Comunicarea:

- Se identifică cele mai bune tehnici de comunicare și când trebuie folosite
- Se discută tehnicile de stimulare a comportamentului productiv

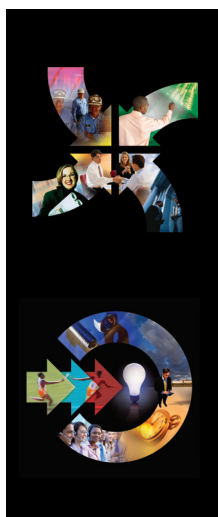
METODOLOGIE ȘI SUPORT

- Se discută teoretic conceptele
- Se explică raționalitatea conceptelor
- Se explică tehnicile de aplicare a conceptelor
- Se lucrează pe studii de caz
- Se poartă discuții de fixare a conceptelor
- Se lucrează pe exemple din realitatea participanților

50% din program este dedicat aplicării practice a conceptelor

Problemele de business pe care absolvenții workshop-ului de Project Management al Kepner-Tregoe le vor rezolva mult mai eficient sunt:

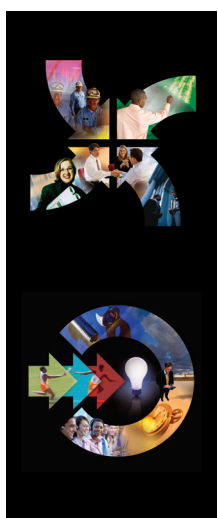
- Optimizarea proceselor organizaționale
- Lansarea produselor noi
- Administrarea portofoliului de produse
- Planificarea și implementarea activităților de marketing
- Optimizarea relațiilor cu clienții
- Optimizarea proceselor de recrutare și retenție de personal
- Implementarea noilor sisteme tehnologice
- Bugetarea și estimarea rezultatelor financiare
- Organizarea activităților complexe



Flexibilitatea workshop-ului

Workshop-ul poate fi adaptat la nevoile clientului prin:

1. Numărul și tipul studiilor de caz, precum și exercițiile folosite în cadrul programului
2. Dezvoltarea echipelor și indivizilor prin lucrul pe aplicații de la locul de muncă al participanților
3. Adaptarea calendarului și duratei programului



Feedback participare

“Participarea la Programul de Project Management m-a ajutat foarte mult în organizarea, urmărirea și desfășurarea proiectelor în care sunt implicată. Având în vedere faptul că ritmul de lucru este extrem de alert și avem multe proiecte în desfășurare, cursul m-a ajutat, prin înțelegerea și punerea în aplicare a metodologiei învățate, să le pot controla mult mai ușor, respectând deadline-urile.

De asemenea, acest curs m-a ajutat să pot privi din ansamblu un proiect și să pot previziona unele schimbări sau oportunități și astfel să pot să mă adaptez mult mai ușor schimbărilor care apar pe parcursul desfășurării proiectului.”

Alexandra Cursaru, Star Foods



AGENDĂ WORKSHOP

Managementul de Proiect Kepner-Tregoe a fost conceput ca răspuns la nevoile de business, metoda sa fiind de atunci cercetată, rafinată și testată. În prezent, Managementul de Proiect Kepner-Tregoe este folosit de organizații din întreaga lume și este disponibil în mai multe limbi.

Workshop-ul se concentrează pe aplicațiile practice ale participanților, legate de proiectele în care lucrează sau vor lucra la locul de muncă. Flexibilitatea programului permite adaptarea sa eficientă la nevoile specifice ale clienților.

Fiecare organizație atinge astăzi rezultatele prin lucru în cadrul proiectelor. Managementul de Proiect Kepner-Tregoe reprezintă o abordare sistematică pentru definirea, planificarea și implementarea efectivă a proiectelor pentru îmbunătățirea și accelerarea rezultatelor afacerii.

ZIUA 1

9:00 - 10:30

Introducere
Privire de ansamblu asupra managementului proiectului

Exercițiu

10:30 - 10:45

Pauză de cafea

10:45 - 13:00

Procesul de definire a proiectului
Enunțul proiectului
Dezvoltarea obiectivelor

Exerciții și aplicații

13:00 - 14:00

Pauza de prânz

14:00 - 15:15

Procesul de definire a proiectului
Structură defalcată pe activități
Identificarea necesarului de resurse

Exerciții și aplicații

15:15 - 15:30

Pauză de cafea

15:30 - 18:00

Procesul de definire a proiectului (continuare)

Exerciții și aplicații



ZIUA 2

9:00 - 10:30

Recapitulare Ziua 1

Procesul de planificare a proiectului

Alocarea responsabilităților

Matricea de alocare a responsabilităților

Exercițiu

10:30 - 10:45

Pauză de cafea

10:45-13:00

Procesul de planificare a proiectului

Secvențialitatea livrabililor

Diagrama proiectului și drumul critic

Graficul GANTT

Exercițiu

13:00 - 14:00

Pauza de prânz

14:00 - 15:15

Procesul de planificare a proiectului (continuare)

Planificarea resurselor

Identificarea riscurilor și protejarea planului

Studiu de caz și aplicații

15:15 - 15:30

Pauza de cafea

15:30 - 18:00

Procesul de planificare a proiectului (continuarea)

Identificarea zonelor critice

Analiza problemelor potențiale

Adaptarea planului

Aplicații

ZIUA 3

09:00 - 10:30

Lucru cu oamenii în cadrul proiectului

Comunicarea în cadrul proiectului

Sistemul de monitorizare a performanței

Studiu de caz și aplicații

10:30 - 10:45

Pauză de cafea

10:45 - 13:00

Procesul de implementare a proiectului

Privire de ansamblu. Reguli de bază

Studiu de caz și aplicații

13:00 - 14:00

Pauză de prânz

14:00 - 15:15

Procesul de implementare a proiectului

Monitorizare. Raportare. Modificare

Studiu de caz și aplicații

15:15 - 15:30

Pauză de cafea

15:30 - 18:00

Procesul de implementare a proiectului
(continuare)

Încheierea și evaluarea proiectului

Documentarea finală

Încheierea activității echipei

Studiu de caz și aplicații

Plan de acțiune individual

Recapitulare, concluzii și încheiere



Despre Kepner-Tregoe

Kepner-Tregoe este unul dintre cei mai importanți furnizori internaționali de servicii de consultanță și training. Fondată în Statele Unite ale Americii acum 50 de ani, Kepner-Tregoe are filiale în peste 40 de țări din întreaga lume.

Încă din 1958, Kepner-Tregoe a studiat cum gestionează leaderii din domeniul afacerilor provocările de business. Am inclus obiceiurile acestora în metode rapide, repetabile de rezolvare a problemelor, luarea deciziilor, planificare și coordonare a oamenilor în proiecte.

În contextul în care organizațiile se confruntă cu multiple provocări - intensificarea competiției internaționale, presiunea reducerii costurilor, introducerea noilor tehnologii - Kepner-Tregoe joacă un rol esențial în a-și ajuta clienții să își îmbunătățească gândirea strategică și eficiența operațională.

CLIEŢI INTERNAŢIONALI

Daimler Chrysler
Nissan Motor
Honda Motors Co
Glaxo Smith Kline
Johnson & Johnson
Wrigley Company
Motorola
Siemens
Sony Corporation
Heineken
Kraft Foods Inc
Avon
Fujifilm
Sara Lee Corporation
Dell Computer Corporation
Oracle Corporation
Tetra Park Inc
Abbott Laboratories
Pfizer
Citigroup
American Express Company

CLIEŢI DIN ROMÂNIA

ALRO Slatina
Doosan IMGB
PROIMSAT
Carpatcement Holding
Lafarge
BCR
Banca Transilvania
Unicredit Leasing
JTI România
Aviva Asigurări de Viață
AIG Life România
Star Foods
Siveco România
Sanofi Aventis
Pfizer
TNT
HP Romania
Dufa Deutek
Suzuki by B&B Motors
Porsche Inter Auto România
Renault Technologie
Roumanie
Ruukki România

KEPNER-TREGOE ROMÂNIA

Str. Bucur, nr. 2, sector 4, București

Tel: 031-710 03 60

Fax: 031-710 03 61

E-mail: office@kepner-tregoe.ro

